



**ASAMBLEA LOCAL CIUDADANA DE GUAYAQUIL**  
[guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com](mailto:guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com)

**TLF: 099 636 2814**  
**Guayaquil-Guayas-Ecuador**

Guayaquil, 06 de marzo de 2026  
Oficio No. 038 2026- ALCIG – YO

**Ing. José Adrián Zambrano Mostesdeoca**  
**Gerente General**  
**Empresa Pública Municipal de Parques, Áreas Verdes y Espacios Públicos**  
**de la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil**

**Asunto: FASE 1 DEL PROCEO DE RENDICION DE CUENTAS 2025**  
**Asamblea Ciudadana – Solicitud de Documentos de Soporte 2025**

En representación de la Asamblea Ciudadana, agradecemos la información presentada respecto a la ejecución presupuestaria 2025. En ejercicio del control social, la transparencia y la rendición de cuentas, solicitamos información adicional conforme a lo dispuesto en la Constitución de la República del Ecuador (Arts. 98, 104 y 119), la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (LOPC, Arts. 7, 8 y 9) y la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP, Arts. 1, 6 y 7).

Luego de un análisis crítico del presupuesto, se identificaron áreas que requieren mayor claridad y documentación de respaldo:

#### **Preguntas Incisivas sobre el Balance de Comprobación 2025**

El balance registra más de USD 1,8 millones en anticipos a proveedores.

¿Cuántos de estos anticipos han sido liquidados efectivamente durante el ejercicio fiscal 2025 y cuántos continúan pendientes de justificación?

¿Qué tipo de garantías de buen uso de anticipo fueron exigidas a los proveedores que recibieron montos superiores a USD 200.000 y cuál es su vigencia actual?

¿Qué mecanismos de control técnico y financiero utiliza la institución para verificar que los recursos entregados como anticipo se traduzcan efectivamente en obras, servicios o mantenimiento ejecutado?

Se observa que cinco proveedores concentran una parte significativa de los anticipos.

¿Cuál fue el criterio técnico o contractual que justificó la concentración de estos recursos en un número reducido de contratistas?

Considerando que el efectivo disponible es menor a USD 700.000,

¿cómo garantiza la institución la continuidad operativa frente a obligaciones corrientes si una parte considerable de los recursos se encuentra comprometida en anticipos?

El balance muestra cuentas por cobrar por ocupación de espacios públicos y arrendamientos.

¿Cuál es el porcentaje real de recuperación de estas cuentas y qué medidas se han adoptado para reducir la morosidad?

Existe un monto importante registrado como transferencias o valores por recibir del municipio.

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE PARQUES ÁREAS VERDES  
Y ESPACIOS PÚBLICOS DE GUAYAQUIL, PARQUES EP

**RECIBIDO**

FECHA 06-03-2026

Juicia HORA 18:40

FIRMA



**ASAMBLEA LOCAL CIUDADANA DE GUAYAQUIL**  
[guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com](mailto:guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com)

**TLF: 099 636 2814**  
**Guayaquil-Guayas-Ecuador**

¿Qué porcentaje del presupuesto institucional depende de transferencias municipales y qué estrategias existen para fortalecer ingresos propios?

Considerando el volumen de recursos ejecutados,  
¿qué indicadores de eficiencia utiliza la institución para evaluar si el gasto en mantenimiento de parques y espacios públicos produce resultados medibles para la ciudad?

¿Dónde puede la ciudadanía consultar de manera pública el estado actualizado de los contratos vinculados a los anticipos registrados en el balance?

En caso de incumplimiento contractual o falta de liquidación de anticipos,  
¿qué acciones administrativas, contractuales o legales ha iniciado la institución para proteger los recursos públicos?

#### **ANÁLISIS DEL POA ANUAL 2025**

El POA final refleja una expansión significativa en términos de número de proyectos y asignación presupuestaria respecto al POA inicial. Este crecimiento evidencia una planificación institucional más amplia, con especial énfasis en proyectos de infraestructura y desarrollo urbano.

No obstante, el análisis también revela debilidades importantes en varios aspectos clave:

- trazabilidad documental incompleta en múltiples registros,
- inconsistencias en la nomenclatura de áreas institucionales,
- diferencias en el nivel de madurez técnica de los proyectos,
- y una certificación presupuestaria que aún no cubre la totalidad del POA.

En síntesis, el documento incrementa su alcance y ambición, pero no todos sus componentes presentan el mismo nivel de respaldo administrativo, técnico y financiero. Esta situación podría generar riesgos en la ejecución efectiva del plan y en los procesos de control institucional.

Preguntas :

¿Cuál fue el criterio técnico utilizado para aumentar el POA de 207 a 264 proyectos?

¿Qué proyectos responden a necesidades estratégicas y cuáles fueron incorporados posteriormente por requerimientos administrativos o coyunturales?

¿Se evaluó la capacidad real de ejecución institucional antes de ampliar el número de proyectos?

¿Cómo se justifica el incremento de más de 20 millones respecto al POA inicial?

¿Qué porcentaje del POA final cuenta actualmente con certificación presupuestaria efectiva?



**ASAMBLEA LOCAL CIUDADANA DE GUAYAQUIL**  
[guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com](mailto:guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com)

**TLF: 099 636 2814**  
**Guayaquil-Guayas-Ecuador**

- ¿Qué proyectos dependen de futuras reformas presupuestarias para poder ejecutarse?
- ¿La institución cuenta con capacidad operativa para ejecutar 57 proyectos adicionales?
- ¿Qué proyectos están listos para contratación inmediata y cuáles permanecen en fase de planificación?
- ¿Cuáles son los proyectos críticos cuyo retraso podría afectar el cumplimiento global del POA?
- ¿Por qué existe un número elevado de registros sin N° CPOA, N° CPRES o tipo de proceso definido?
- ¿Cómo se realizará el seguimiento de proyectos que no cuentan con indicadores, frecuencia de medición o medios de verificación claramente definidos?
- ¿Qué acciones se implementarán para depurar registros con montos en cero o información incompleta?
- ¿Por qué existen diferencias en la nomenclatura de áreas entre las distintas hojas del documento?
- ¿Se realizó un proceso de homologación institucional antes de consolidar el POA final?
- ¿Cómo se evitará que estas inconsistencias afecten reportes, certificaciones o auditorías?
- ¿El crecimiento del POA responde directamente a los objetivos estratégicos institucionales?
- ¿Qué proyectos generan impacto medible y cuáles presentan una justificación técnica limitada?
- ¿Se priorizaron proyectos de alto impacto o se amplió simplemente el número de actividades?

**PREGUNTAS A TRAVES DEL LINK CIUDADANO COMUNITARIO:**

Pertenezco a la Parroquia Febres Cordero, ubicado parque lineal 19 ava y Camilo Destruje, sector la Pampa Parque lineal, Coop. 24 de julio distrito Febres Cordero.

Mi pregunta es la siguiente: Necesito saber porque no han atendido una solicitud pedida desde hace 3 años la renovación del parque donde se pide el historial desde la construcción y financiamiento de esta obra.

¿Con qué frecuencia se realiza el mantenimiento de parques barriales?

¿Cuántos reportes ciudadanos de daños o abandono se recibieron y en cuánto tiempo fueron atendidos?



**ASAMBLEA LOCAL CIUDADANA DE GUAYAQUIL**  
[guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com](mailto:guayaquilsomostodosalcig@hotmail.com)

**TLF: 099 636 2814**  
**Guayaquil-Guayas-Ecuador**

¿Cuántas emergencias fueron coordinadas o atendidas durante 2025?

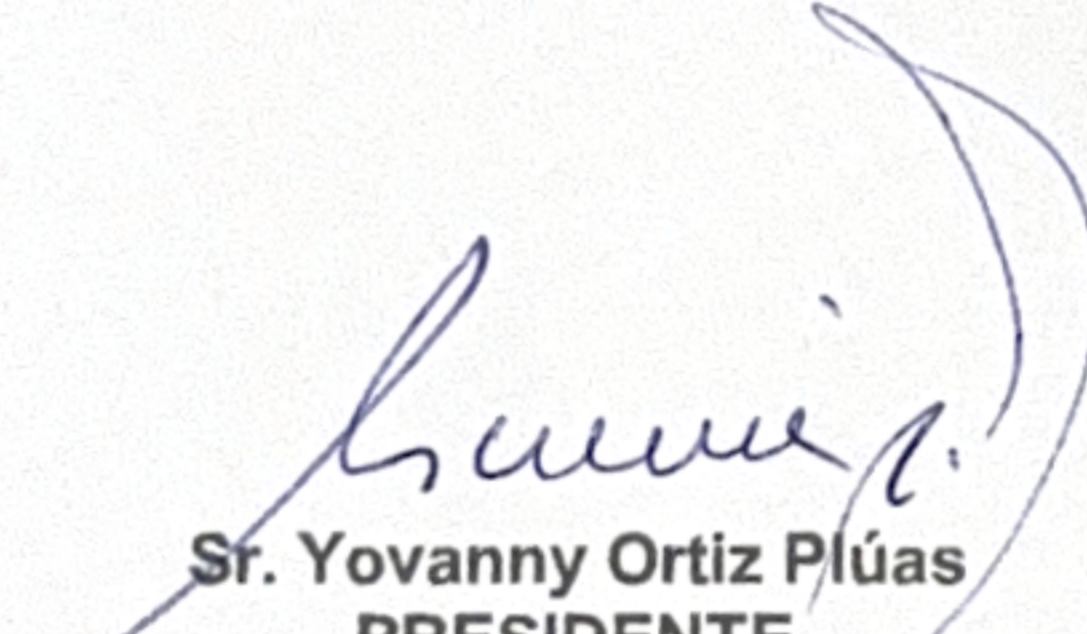
¿Cuál fue el tiempo promedio de respuesta ante incidentes reportados?

¿Qué acciones preventivas se Implementaron en temporada invernal?

¿Cuánto es el tiempo de reacción de parte de la empresa ante un siniestro como es la caída de un árbol?

¿Existe un levantamiento de información de cuántos parques tiene Guayaquil, y cuantos han sido intervenidos en cuanto a la rehabilitación integral de los mismos?

Atentamente



**Sr. Yovanny Ortiz Plúas**  
**PRESIDENTE**  
**Asamblea Local Ciudadana de Guayaquil**